

进一步加强和改进政府机关作风建设

镇江市市长 周太平

加强和改进政府机关思想作风建设,提高工作效率,要做的工作很多,从多年的实践看,我感到要着重抓好这样几个方面:

一是加强团结。政府领导成员和各职能部门之间都要搞好团结,这是政府开展工作的重要保证,也是富有战斗力的重要标志。特别是政府工作机构重叠、臃肿,有些部门由于多种原因,职责搞不清,事权不明,部门之间利益和权利冲撞时有发生。这些矛盾和问题如果处理不当,既会影响工作,也会影响团结。解决这些问题,要依据原则和规定,根据“三个有利于”精神办事,领导成员之间要顾全大局,互相通气,加强协作,彼此理解,互谅互谦;要十分注意协调,尽可能减少摩擦,避免冲撞,讲团结,讲大局,讲风格。

二是坚持集体领导和分工负责。事关大政方针,事关市计民生,事关

全局的问题和其他重大问题,必须集体讨论决定,有些重大问题还要提请党委和人大讨论决定。政府各领导成员,不管分工哪一项工作,都要认真贯彻落实集体讨论决定的问题,不能随意中途变更,也不能拖着不办。如果情况变化等原因需要改变决议的,必须经集体重新讨论。但无特殊情况 and 重大出入一般不随便复议。做到议有决,决而行,行必通。集体领导必须与分工负责相结合。每个领导成员对分工的工作,要切实负责,大胆工作,敢于实践,勇于创新。对不可避免的交叉要注意配合协调;对一些介于分工之间的工作,要互通信息,主动去办,防止脱档;对分工领导之间和部门之间需要商量的问题,要主动、直接商量解决。凡是提交常务会议或办公会议讨论的事情,必须是分管领导解决不了或涉及全局性的大事。分管领导决定不了的,应提出具体的解决办法和意见,再会商或集体讨论决定。

三是深入基层,调查研究,抓重点,抓实事。要注意把上级的指示和本地的实际结合起来创造性地开展工作,着重在创新上做文章。领导干部和领导机关的工作主要是出主意,定政策;抓重点、求突破;用干部,调动积极性。这些都离不开调查研究,力求有新观点,新办法,新招式,克服一般化,克服按老套套办事。领导要抓的工作是多方面的,但必须抓住重点,多办实事。城市建设过去每年都是集中力量办几件实事,深受群众欢迎,必须继续坚持,并有新的提高和突破。工业生产要围绕规模、外向、高新技术,抓好重点项目、大型化企业和企业集团,坚持不懈地抓出成果来。农业、经贸、财贸、文教、交通、通讯、旅游等,除了正常工作外,每年都要列出若干件实事,务必办成,办出成效。今后市政府各领导成员,每年都必须直接抓几个项目,以体现政绩。政府各职能部门也必须把办实事作为考核政绩的内容,年初定、年中查、年底评,凡没有办到的,目标管理奖应当扣重分,不得或少得。

四是重在落实。任何工作都要注重落实，在抓落实上下功夫。抓落实，必须有责任制，特别是重大事项、重大项目，务必明确责任人，一抓到底。抓落实，除人力不可抗拒的客观因素外，都要讲主观责任，都要讲本岗位责任，否则无法落实。如资金就要自己去争取，靠本单位去解决，而不是推向上面，推向

客观。抓落实，必须赏罚分明，搞好了，给予表扬奖励；搞不好，敢于批评，必要时追究责任人的责任，有的还要给予适当的处罚。抓落实，必须加强督办，加强检查监督，使有成绩者更加奋发，使马虎从事者不敢懈怠，使敷衍塞责和蒙混过关者没有市场。